



Projet cofinancé par l'Union européenne. L'Europe s'engage avec le Fonds européen de développement régional.





# Pôle de l'information, des études et de l'observation

Outil pilOT : observation, pilotage des destinations et gouvernance territoriale

Dominique Thillet / Etienne Rames



### **Sommaire**

### Retour sur le fonctionnement de l'outil

- Les familles ITT & ISEC
- Visualisation de la plateforme

### Gouvernance autour de l'outil

- Les apports et objectifs de PilOT
- Positionnement du CRT et organisation en réseau
- Les travaux engagés et l'orientation vers le tourisme durable

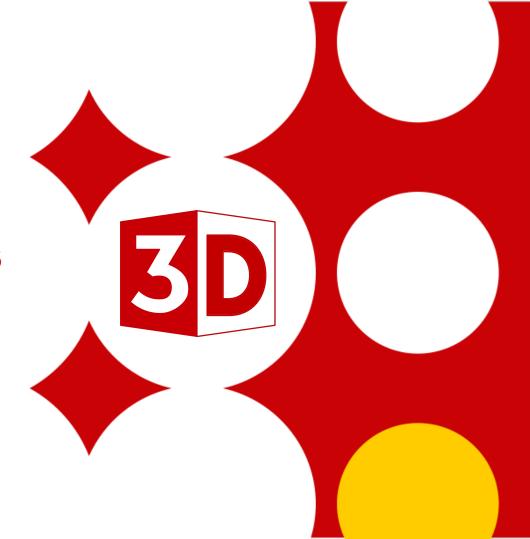


## **Défis**

 Avoir des indicateurs pour mon territoire (benchmark)

# Enjeux stratégiques

- Gérer mes dépenses, organiser mes ETP ...
- **→** Optimiser ma structure
- → Se situer, se positionner



### L'outil pilOT en synthèse

- PILOT est un outil de pilotage de la destination, à partir d'indicateurs socioéconomiques et d'indicateurs de touristicité. Outil en ligne, accessible pour tous les offices de tourisme du réseau ADN Tourisme, il se base sur les données chiffrées des structures, pour construire des indicateurs pertinents. Il est utilisé par chaque échelle territoriale et animé par les Relais Territoriaux.
- 2 familles de données à renseigner : les ITT et les ISEC



- Volumes de cadrage (séjours : lits, nuitées, habitants)
- Sites & monuments
- Accessibilité
- Attractivité (labels, événements ...)

- Ventilation des recettes / dépenses
- Utilisation, répartition des ressources
- Valorisation du personnel (ventilation des ETP)

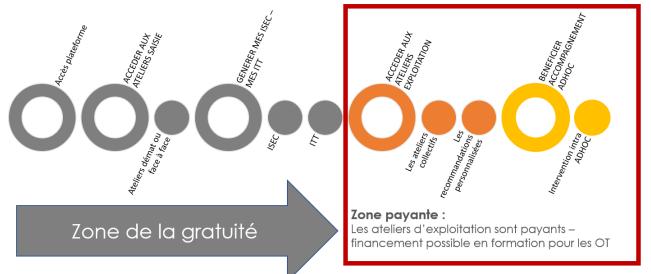




### Rentrer dans la démarche

## www.adnpilot.fr

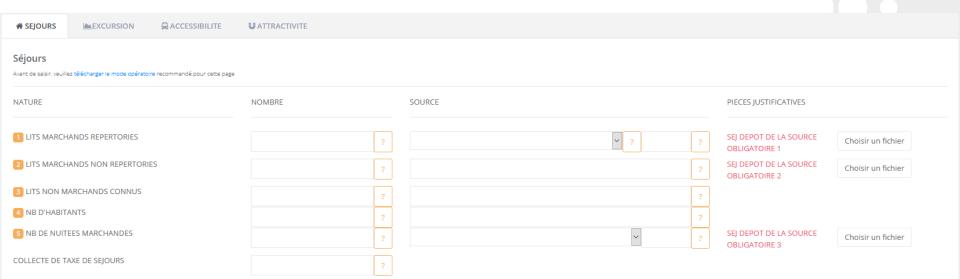
- A disposition des adhérents ADN Tourisme, l'outil est gratuit dans son utilisation.
- Une aide à l'interprétation des indicateurs générés peut être apportée par le cabinet Evaluametris au besoin des utilisateurs, pour un coût de 225€ht/jour pour le 1er stagiaire.





### Les ITT : visualisation « Séjours »

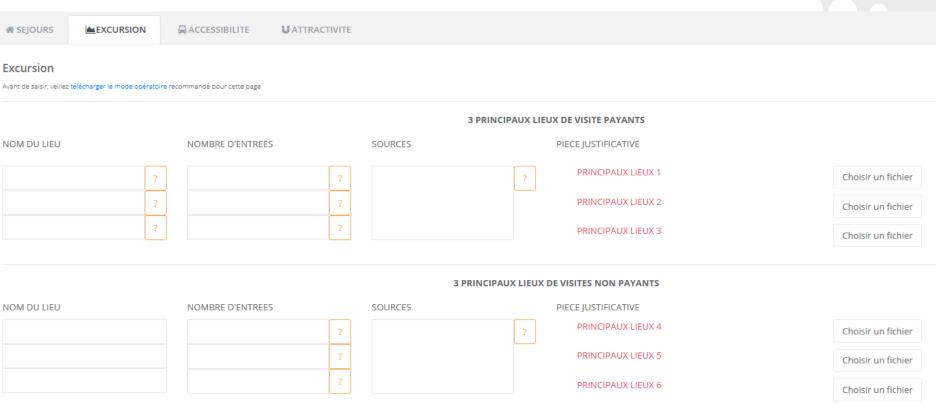
https://adnpilot.fr







### Les ITT: visualisation « Excursion »







### Les ITT : visualisation « Accessibilité »







Les ITT : visualisation « Attractivité » (partie I)								
ttractivité rant de saisir, veuillez télécharger le mode opératoire recommandé pour cette pag	е							
ABELS ET IDENTIFIANTS								
Petites cités de caractère (Label Bonus)	Commune du patrimoine rural	Commune nature						
Famille plus (Label Bonus)	France station nautique	Grands sites (Label Bonus)						
Les plus beaux détours de France	Pavillon bleu	Pays Art et Histoire						
Les plus beaux villages de France (Label Bonus)	Site remarquable du goût	Station verte (Label Bonus)						
Village étape	Ville Art et Histoire	Ville fleurie (4 fleurs uniquement)						

ABELS ET IDENTIFIANTS								
Petites cités de caractère (Label Bonus)	Commune du patrimoine rural	Commune nature	Destination pour tous					
Famille plus (Label Bonus)	France station nautique	Grands sites (Label Bonus)	Grands sites de France (Label Bonus)					
Les plus beaux détours de France	Pavillon bleu	Pays Art et Histoire	Performance séminaires					

NB D'ENTREES

NB D'ENTREES

NB D'ENTREES

NB D'ENTREES

NB D'ENTREES

NB D'ENTREES

EX: PRIX DE DIANE

EX: JUMPING

EX: CHÂTEAUX

EX: ECURIES

EX: JOURNEE DES PLANTES

STATION

**EVENEMENTS** 

**EVENEMENT 1** 

**EVENEMENT 2** 

**EVENEMENT 3** 

SITE 1

SITE 2

SITE 3

SITES EXCEPTIONNELS

STATION DOCJUSTIF

ATT SITE DOCJUSTIF

ATT EVENEMENTS DOCJUSTIF

ANNEE

Vignoble et découverte

SOURCE

SOURCE

SOURCE

SOURCE

SOURCE

SOURCE

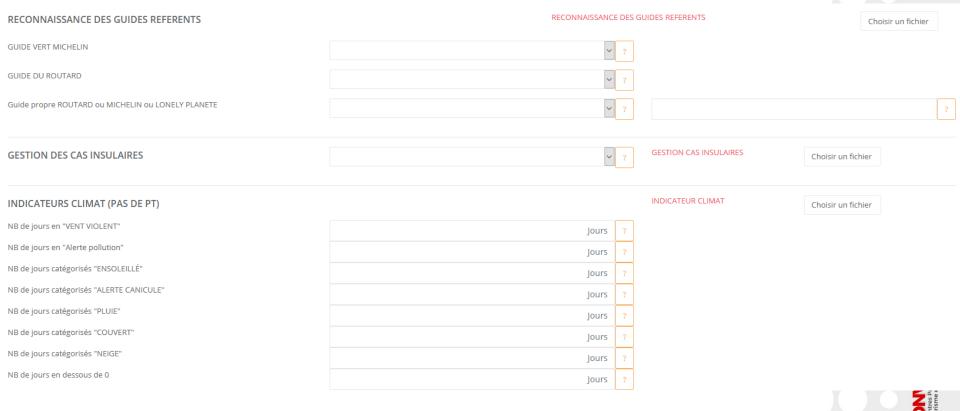
Village préféré des français (Label Bonus)

Choisir un fichier

Choisir un fichier

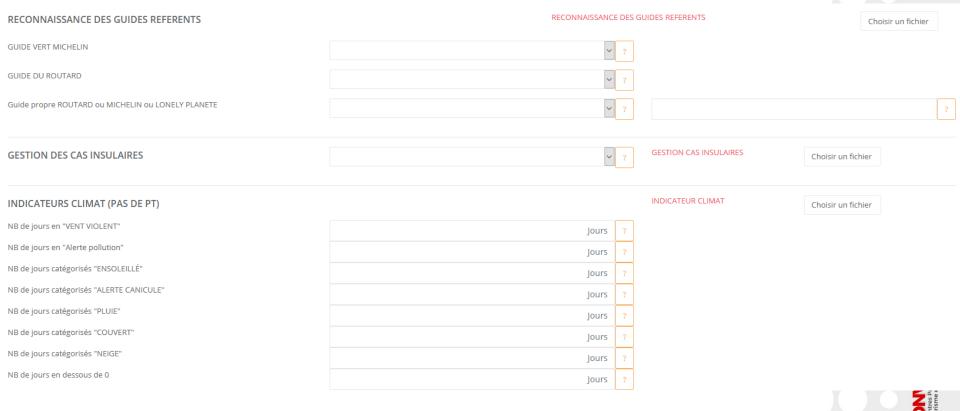
Choisir un fichier

### Les ITT : visualisation « Attractivité » (partie II)





### Les ITT : visualisation « Attractivité » (partie II)





### Les ISEC: visualisation « Ressources »

A SUBVENTION TUTELLE			?	B TAXE DE SEJOUR		?
ACTIVITE COMMERCIALE						
C REVENUS DE L'ACTIVITE COMMERCIALE						
Recettes				Dépenses		
1.CA BOUTIQUES			?	1.Achats BOUTIQUES		?
2.CA COMMERCIALISATION			?	2.Achats COMMERCIALISATION		?
3.CA EVENEMENTIEL			?	3.Achats EVENEMENTIEL		?
4.CA EQUIPEMENT			?	4.Achats EQUIPEMENT		?
5.CA PACK SERVICES			?	5.Achats PACK SERVICES		?
6.CA AUTRE			?	6.Achats AUTRE		?
D AUTRES SUBVENTIONS			?			
E VALORISATION DES INVISIBLES						
VALORISATION DU PERSONNEL PRETE A LA STRUCTURE			?	VALORISATION DU PERSONNEL PRETE PAR LA STRUCTURE		2
VALORISATION DES MEUBLES & FLUIDES SUPPORTES PAR LA TUTELLE				VALORISATION DES MEUBLES & FLUIDES SUPPORTES PAR LA STRUCTURE		,
AUTRE VALORISATION					Ĺ	
			?			
F CONTRIBUTION DU SECTEUR PRIVE AU TITRE DU FONCTIONNEM	MENT					
G COTISATIONS DES SOCIOPROS			-			
W AUTRE RECOURSE			?			

### Les ISEC: visualisation « Utilisation des ressources »

### Utilisation des ressources

Avant de saisir, veuillez télécharger le mode opératoire recommandé pour cette page

Télécharger le KIT de calcul recommandé pour cette page

PERSONNEL

FONCTIONNEMENT HORS PERS

BUDGET OPERATIONNEL avec ACHATS pour revente

HA POUR REVENTE

BUDGET OPERATIONNEL hors ACHATS POUR REVENTE

1 ACCUEIL

2 PROMOTION & COMMUNICATION FRANCE

3 PROMOTION & COMMUNICATION INTERNA

4 COMMERCIALISATION

5 EVENEMENTIEL

6 ACCOMPAGNEMENT DES SOCIOPROS

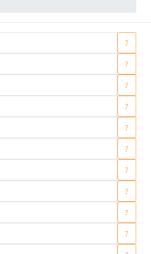
7 PROJETS STRUCTURANTS

8 EQUIPEMENTS CONFIES A LA GESTION

9 OBSERVATION

10 AUTRES

RESULTAT



1 ACHATS BOUTIQUES

2 ACHATS COMMERCIALISATION

3 ACHATS EVENEMENTIELS non portés par ot

4 ACHATS EQUIPEMENTS confiés à la gestion

5 ACHATS SERVICES AUX PARTENAIRES

6 ACHATS AUTRES pour revente





### Les ISEC: visualisation « Valorisation du personnel »

### Valorisation de votre personnel

Avant de saisir, veuillez télécharger le mode opératoire recommandé pour cette page

Télécharger le KIT de calcul recommandé pour cette page

NBRE DE IOURS TRAVAILLES DANS L'ANNEE POUR 1 ETP

NBRE D'ETP (Synthèse de la DSN)

NBRE D'HEURES TRAVAILLEES DANS L'ANNEE POUR 1 ETP

SOURCE DE LA VENTILATION DU TEMPS



### **VOTRE EQUIPE**

FONCTION SUPPORT

PROMOTION & COMM

EVENEMENTIEL

SOCIOPROS

OBSERVATION TOTAL

### TOTAL ETP incluant etpf **ACCUEIL & BOUTIQUE**

COMMERCIALISATION

PROJETS STRUCTURANTS

**EQUIPEMENTS** 

**AUTRE** 

Contrôle sur les ETP avec DSN

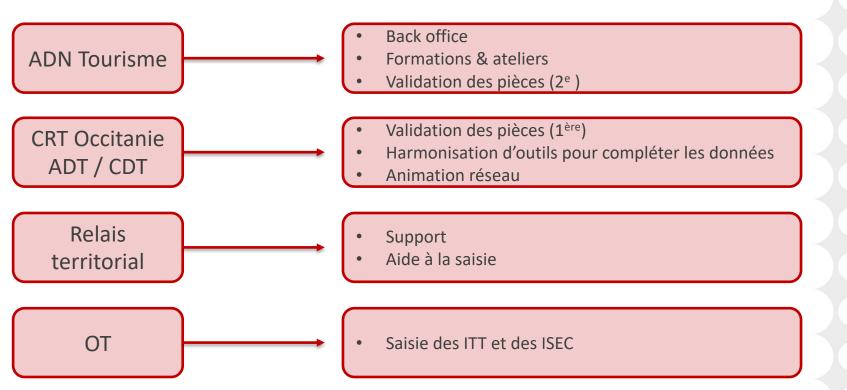
Choisir un fichier







### Organisation en réseau autour de l'outil PilOT







### Deux outils pour compléter et formaliser les datas PilOT

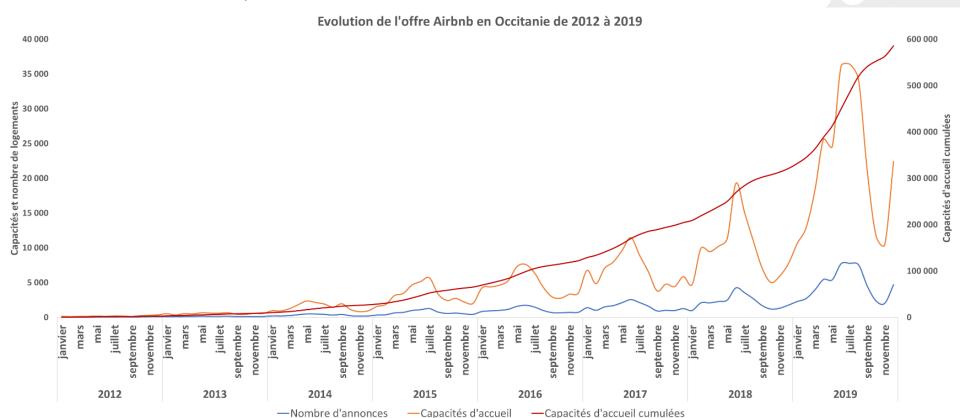
- Contractualisation des données AirDNA regroupant les offres actives sur Airbnb en Occitanie. Mise à disposition des capacités pour compléter la vision de l'offre sur les territoires
- La matrice « MOET » un outil complet pour estimer les volumes de nuitées et les retombées économiques sur un territoire. Utilisation en complément ou en remplacement des données de taxe de séjour (par exemple pour le calcul du total des nuitées marchandes)





### **L'offre Airbnb**

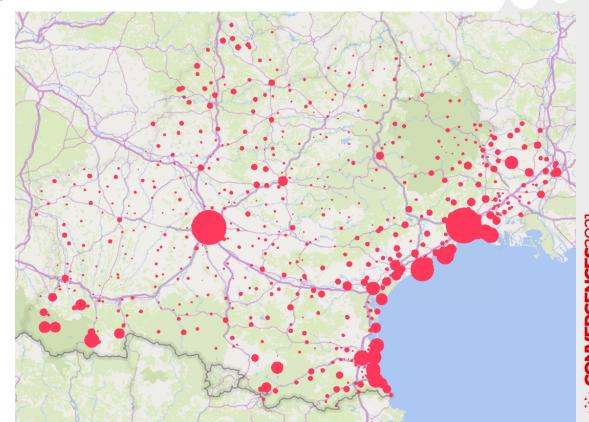
Un mode d'hébergement marchand qui n'en finit pas de monter en puissance, et dont l'observation est indispensable :



### **L'offre Airbnb**

• Un mode d'hébergement marchand qui n'en finit pas de monter en puissance, et dont l'observation est indispensable :

Capacités cumulées en lits (2019)





### **L'offre Airbnb**

• Une source de données permettant la comparaison entre les territoires sur une base commune (prestataire commun, aspiration régulière des annonces en ligne)

-4	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Property ID	Listing Title	Property Type	Listing Type	▼ Created Date	Last Scraped Date ▼	Country	Latitude 🔻	Longitude 🔻	State		111500
2	ab-20878780	Appartement à 10mn du ce	r Condominium	Entire home/apt	2017-09-08	2020-04-07	France	43.63012000000000	3.89652000000000	Occitania		34057
3	ab-20879621	chambre avec douche priv	é House	Private room	2017-09-08	2020-04-07	France	43.65827000000000	1.51612000000000	Occitania		31488
4	ab-20879726	Chalet 7 personnes (15 mir	n Chalet	Entire home/apt	2017-09-08	2019-10-24	France	42.65140000000000	2.08221000000000	Occitania		66154
5	ab-20879904	Chambre + SDB privative	House	Private room	2017-09-08	2019-03-05	France	43.56741000000000	3.82497000000000	Occitania		34270
6	ab-20880197	Chambre avec vue imprena	l House	Private room	2017-09-08	2020-04-07		44.41112000000000	1.14579000000000	Occitania		46033
7	ab-20880322	Adorable Petit Studio dans	Apartment	Entire home/apt	2017-09-08	2020-04-07		43.54422000000000	3.12536000000000	Occitania		34044
8	ab-20880481	Nuit en camping car	Camper/RV	Entire home/apt	2017-09-08	2020-04-07	France	43.83138000000000	3.94127000000000	Occitania		34318
9	ab-20880551	Chambre Double ou Lits Ju	r Room in serviced apartmen	Hotel room	2017-09-08	2020-01-24	France	43.09579000000000	-0.05279000000000	Occitania		65286
10	ab-20880672	Chambre (M) individuelle	Apartment	Private room	2017-09-08	2020-04-08	France	43.06726000000000	2.21335000000000	Occitania	Limoux	11206
11	ab-20881034	Appartment 4 adult	Room in serviced apartmen	Hotel room	2017-12-31	2020-01-28	France	43.09437000000000	-0.05288000000000	Occitania		65286
12	ab-20881357	Gîte / Villa de la Croix de la	House	Entire home/apt	2017-09-08	2020-04-07	France	43.73138000000000	4.02417000000000	Occitania		34027
13	ab-20881405	Ferme de Promilhac	Farm stay	Entire home/apt	2017-09-08	2020-04-07		43.80600000000000	2.92200000000000	Occitania		12274
14	ab-20881565	Petit studio au calme	House	Entire home/apt	2017-09-08	2020-04-07	France	43.80654000000000	4.24751000000000	Occitania		30138
15	ab-20881662	Ideal pour repos, randonne	é House	Entire home/apt	2017-09-08	2020-04-07	France	42.52231000000000	2.92780000000000	Occitania	Laroque-des-Albères	66093
16	ab-20881695	Maison de charme familia	l House	Entire home/apt	2017-09-08	2020-04-08	France	44.12152000000000	3.08870000000000	Occitania		12145
17	ab-20882150	Deux chambres à louer en	C House	Private room	2017-09-08	2020-04-07	France	43.71874000000000	4.32066000000000	Occitania	Beauvoisin	30033
18	ab-20882300	Loue maison en bord de pl	a House	Entire home/apt	2017-09-08	2019-05-24	France	43.39232000000000	3.65466000000000	Occitania		34301
19	ab-20882784	RISCLE logement privé avec	Apartment	Entire home/apt	2017-09-09	2020-04-07	France	43.65767000000000	-0.08676000000000	Occitania		32344
20	ab-20882997	Chambre privée chez l'hab	i House	Private room	2017-09-09	2020-04-07	France	43.94543000000000	2.20536000000000	Occitania		81257
21	ab-20883494	mobilhome à lattes	Bungalow	Entire home/apt	2018-08-13	2020-04-07	France	43.55600000000000	3.93900000000000	Occitania		34129
22	ab-20884069	Large room with garden ne	a Apartment	Private room	2017-09-09	2020-04-07	France	43.61494000000000	3.84680000000000	Occitania	Montpellier	34172
23	ab-20884394	Chambre sympa à Mèze	House	Private room	2018-11-03	2019-03-24	France	43.43043000000000	3.59357000000000	Occitania		34157
24	ab-20884763	Maison de village au pied	d House	Entire home/apt	2017-09-09	2019-12-28	France	42.96500000000000	1.10200000000000	Occitania		09214
25	ab-20885011	Chez Margaux	House	Entire home/apt	2017-09-09	2020-04-07		43.30979000000000	1.45568000000000	Occitania		31231
26	ab-20885105	Appart de Nico	Apartment	Private room	2017-09-09	2019-05-09	France	44.16801000000000	4.61086000000000	Occitania		30028
27	ab-20885254	Appartement F3 au RDJ ave	c Apartment	Entire home/apt	2017-09-09	2020-03-27	France	43.69297000000000	3.80520000000000	Occitania	Saint-Gély-du-Fesc	34255
28	ab-20885927	Home Sweet Home	Townhouse	Entire home/apt	2017-09-09	2020-01-03		43.57483000000000	0.72271000000000	Occitania		32076
29	ab-20890160	PLEASANT FLAT WITH GARD	E Apartment	Entire home/apt	2017-09-09	2020-04-07	France	43.60212000000000	3.89509000000000	Occitania		34172
30	ab-20890202	Calme ,vue dégagée. Chami	Bed and breakfast	Private room	2017-09-09	2020-03-15	France	44.35700000000000	2.58300000000000	Occitania		12202
31	ab-20890702	"EMMIE" chambre + petit-o	e Bed and breakfast	Private room	2017-09-09	2020-04-07	France	44.02084000000000	4.78743000000000	Occitania		30312
32	ab-20890715	Superbe Relais de Poste 35	( Apartment	Entire home/apt	2017-09-09	2020-04-07	France	42.56941000000000	2.32293000000000	Occitania		66193
33	ah-20890879	hungalow 6 personnes a d	Room in hed and breakfast	Hotel room	2017-09-09	2020-04-07	France	43 44400000000000	3 79600000000000	Occitania	Frontignan	34108



### Présentation et utilisation de la matrice « MOET »

Sur la base de ratios partagés

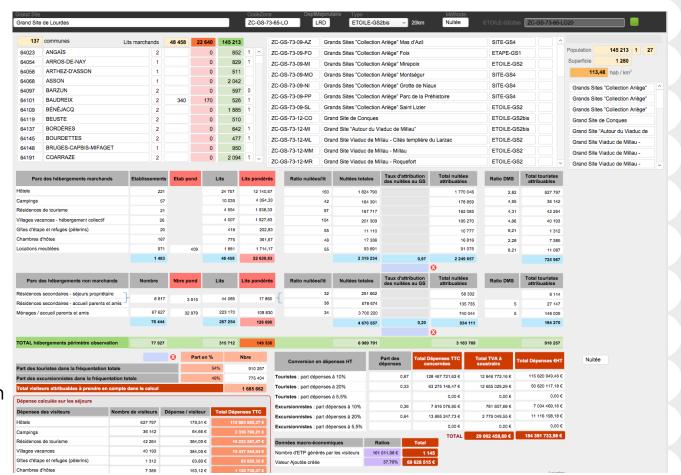
À partir de l'offre

On estime la fréquentation

Marchande et non marchande

Puis la consommation touristique







### Réflexion autour de l'intégration d'indicateurs plus durables

- Identifier l'offre labellisée (quels labels, quels types d'offres, ...)
- Mesurer l'engagement « durable » des producteurs touristiques (critères objectifs)
- Développer l'affichage environnemental
- Mesurer l'empreinte carbone de la fréquentation touristique.
- Maîtriser la consommation énergétique liées aux actions engagées par les acteurs du tourisme en région.
- •





### Les prochains rendez-vous PilOT :

- Le 17 novembre, comité de pilotage régional avec l'ordre du jour suivant :
  - Modalités pratiques et financières
  - Référents départements, quel(s) rôle(s) ?
  - Données prioritaires de saisie
  - Pistes d'amélioration en réseau et réflexion autour des indicateurs durables
- Présentation de l'outil par ADN Tourisme pour les relais territoriaux :
  - Vendredi 13 novembre (11h-12h30) : s'inscrire ici
  - Jeudi 19 novembre (14h-15h30) : s'inscrire ici







### **MERCI DE VOTRE ATTENTION**

**f** Tourisme en Occitanie